# Agencias aduanales del corredor Monterrey–Laredo.

Lo que le toca en los próximos 90 días, cómo va su plaza frente a las demás y lo que cuesta un error, con cada dato y su fuente.

## EN LOS PRÓXIMOS 90 DÍAS

| | |
|---|---|
| **31 oct** | Cierra el Programa de Regularización Fiscal 2026 del SAT: hasta 100% menos multas y recargos. |
| **20 dic** | Fecha límite del aguinaldo: al menos 15 días de salario. |
| **1 ene 2027** | Jornada máxima de 46 horas y registro electrónico de la jornada de cada trabajador. |

**41.8%**

de los camiones que entraron a EE. UU. desde México en septiembre de 2026 lo hicieron por Laredo.

**22.0%**

de los pedimentos del país pasaron por la aduana de Nuevo Laredo en septiembre de 2026.

**1.º**

lugar en recaudación volvió a ser Nuevo Laredo en septiembre, tras dos meses detrás de Manzanillo.

# Agencias aduanales del corredor Monterrey–Laredo: lo que cuesta cada espera en el puente.

Por los puentes de Laredo pasa más carga que por cualquier otro puerto de Estados Unidos, y cada caída del sistema, cada multa nueva y cada cambio de arancel cae primero en las agencias de los dos lados. Aquí está cada dato con su fuente, para que usted lo compruebe.

## $35.6 mil millones

de dólares en comercio con México y Canadá cruzaron por el puerto de Laredo en junio de 2026: el primero de esa lista del Departamento de Transporte de EE. UU.[1]

## $2,000

de multa a la tercera vez que un tráiler cruza sin saldo en su TradeTag por los puentes de Laredo, más la cancelación de la cuenta. Rige desde el 17 de agosto de 2026.[2]

## 70 a 80%

de las demoras en la frontera son por documentación y aduana, según un directivo de Redwood Logistics en la cumbre de comercio de Laredo (jun 2026). Es una declaración, no una medición.[3]

## 3,500

tráileres, aproximadamente, cruzan cada día por el puente Colombia–Solidaridad, la entrada de Nuevo León a Texas.[3]

## El calendario que le toca

Lo que ya pasó y lo que viene, con su fecha y su fuente. Lo que viene va marcado.

- **8 sep 2025** — Hacienda propone que el agente aduanal responda al 100% de lo declarado en el pedimento. En México operan 804 agentes y otros 66 están en proceso de cancelación.[4]
- **3 mar 2026** — Con la reforma a la Ley Aduanera, las multas por incumplir normas o regulaciones no arancelarias pueden llegar a 250-300% del valor de la mercancía; antes rondaban 70%, según NYCE.[5]
- **21 abr 2026** — Cierra la consulta pública de la Ciudad de Laredo y TxDOT para ampliar el World Trade Bridge y construir junto a él un puente nuevo de ocho carriles hacia el norte.[6]
- **27 jul 2026** — CBP y la ANAM encuestan a transportistas y agentes aduanales sobre operar el World Trade Bridge las 24 horas.[7]
- **17 ago 2026** — Nueva regla en los puentes de Laredo: el tráiler sin saldo ya no da vuelta en U; cruza y paga multas de $500, $1,000 y $2,000 dólares, con la cuenta cancelada a la tercera.[2]
- **25 ago 2026** — Se anuncia un piloto de tres meses desde el 5 de septiembre: la aduana de Nuevo Laredo abrirá los sábados de 8:00 a 19:00 en importación y de 8:00 a 18:00 en exportación.[8]
- **18 sep 2026** — Primer balance de la regla del TradeTag: las vueltas en U bajan a 38 en la segunda quincena de agosto y las multas por saldo insuficiente suben de unos $13,800 en julio a $29,800 en agosto.[9]
- **13 oct 2026** — El Senado aprueba la segunda reforma a la Ley Aduanera, 66 votos contra 37: quita el umbral del 50% de diferencia de valor para el embargo precautorio, lo baja a 20% en algunos regímenes, permite cambiar el embargo por una garantía y fija multas de 50% a 100% del valor por información falsa en hidrocarburos. Pasó al Ejecutivo; al corte de esta ficha no la encontramos publicada en el DOF.[10, 11]
- **14 oct 2026** — Diputados aprueba la Ley de Ingresos 2027 (340 votos contra 109) y la manda al Senado: repite el programa de regularización sin tope de ingresos y abre un IVA optativo de 7% sobre lo cobrado para el Régimen Simplificado de Confianza. Falta el voto del Senado.[12]
- **31 oct 2026** — Último día para pedir el Programa de Regularización Fiscal 2026 del SAT: reduce hasta 100% las multas, recargos y gastos de ejecución de adeudos de 2024 y anteriores, para quien facturó hasta 300 millones de pesos en 2024.[13]
- **31 oct 2026** — Último día para cumplir la manifestación de valor con el esquema de 2025.[14]

**1 nov 2026** — La manifestación de valor electrónica empieza a ser obligatoria, régimen por régimen: elaboración, transformación o reparación en recinto fiscalizado (1 nov); recinto fiscalizado estratégico (15 nov); tránsito (1 dic); depósito fiscal (15 dic); importación temporal, la de las IMMEX (1 ene 2027), e importación definitiva (15 ene 2027).[14]

**principios de dic 2026** — Termina el piloto de tres meses que abrió la aduana de Nuevo Laredo en sábado desde el 5 de septiembre, si no se extiende (cálculo nuestro con la fecha de inicio).[8]

**20 dic 2026** — Fecha límite del aguinaldo: al menos 15 días de salario, y la parte proporcional a quien no cumplió el año (LFT art. 87).[15]

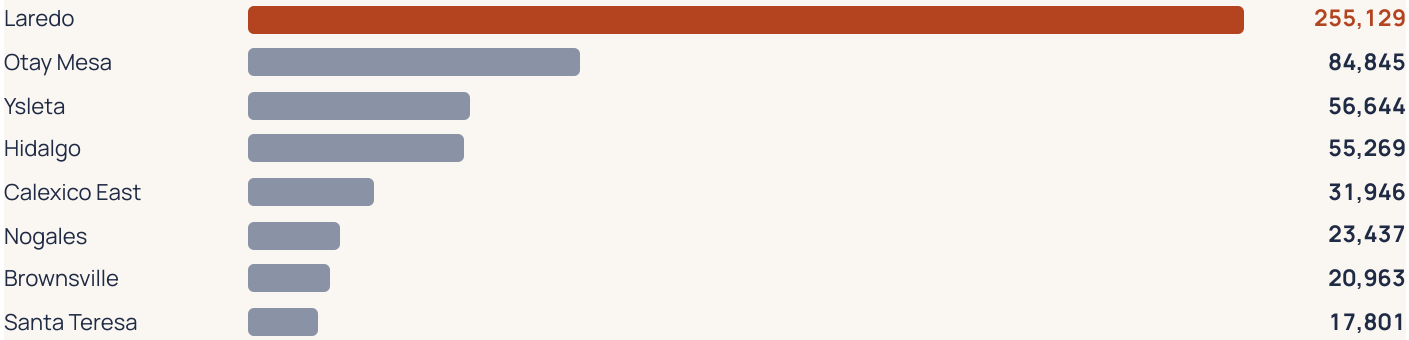
**1 ene 2027** — La jornada máxima baja de 48 a 46 horas a la semana y las horas extra siguen topadas en 9; baja dos horas cada año hasta llegar a 40 en 2030.[16]

**1 ene 2027** — Empieza a regir el registro electrónico de la jornada de cada trabajador, con su hora de entrada y de salida (LFT art. 132, fr. XXXIV).[16, 15]

**1 ene 2027** — Fecha de entrada en vigor de la segunda reforma a la Ley Aduanera, si se publica antes (ver 13 oct 2026): sin el umbral del 50%, la aduana podría embargar por subvaluación con los métodos de valoración de la ley. Según la ANAM, entre enero de 2025 y agosto de 2026 hubo 2,541 importaciones, por $1,587 millones, que no se pudieron embargar por estar bajo ese umbral.[17, 10]

## Laredo frente a los demás puertos

Camiones que entraron a Estados Unidos desde México en septiembre de 2026, los ocho puertos con más. Laredo recibió 41.8% de toda la frontera (cálculo nuestro).[18]




## La aduana de Nuevo Laredo, mes a mes

Cifras de los informes mensuales de la ANAM y del Departamento de Transporte de EE. UU.

| MES | PEDIMENTOS | DEL PAÍS | OPERACIONES | DEL PAÍS | RECAUDACIÓN, LUGAR | CAMIONES POR LAREDO |
|---|---|---|---|---|---|---|
| abr 2026 | **199,633** | 22.1% | 466,339 | 25.2% | $16,725 millones, 1.º | 253,278[19, 18] |
| may 2026 | **195,377** | 21.8% | 478,647 | 25.4% | $16,191 millones, 1.º | 255,755[20, 18] |
| jun 2026 | **201,284** | 21.8% | 502,486 | 26.2% | $17,147 millones, 1.º | 261,224[21, 18] |
| jul 2026 | **212,481** | 21.9% | 506,658 | 25.9% | $18,374 millones, 2.º | 259,672[22, 18] |
| ago 2026 | **196,090** | 21.8% | 508,319 | 26.9% | $16,294 millones, 2.º | 258,700[23, 18] |
| sep 2026 | **201,459** | 22.0% | 498,523 | 26.5% | $16,379 millones, 1.º | 255,129[24, 18] |

En septiembre Nuevo Laredo volvió al primer lugar en recaudación: Manzanillo la había pasado en julio y agosto. Tramita más de uno de cada cinco pedimentos del país.[22, 24]

## Las caídas y los cierres, uno por uno

Reconstruido con prensa y avisos fechados.

- **16 abr 2026** Laredo deja de ser el puerto número uno del país: los importadores adelantaron carga por Nueva York y Los Ángeles antes de los aranceles. Sigue siendo el puerto terrestre más activo.[25]
- **14 jun 2026** En la cumbre de comercio de Laredo, Nuevo León informa más de 300 visas B-1 revocadas este año a choferes que usan el puente Colombia, y prueba que choferes de EE. UU. entreguen carga en territorio mexicano.[3]
- **19 jul 2026** Se cierra temporalmente el Puente III de Nuevo Laredo por las boyas que arrastró la creciente del Río Bravo. Toda la carga se desvía a Colombia y se recomienda pagar los pedimentos en la aduana 800 en vez de la 240.[26]
- **7 sep 2026** El Puente III queda paralizado más de ocho horas. La reactivación es gradual, con captura manual de operaciones.[27]
- **14 sep 2026** El World Trade Bridge se cierra hacia las 4:15 de la tarde por una falla del sistema aduanero mexicano, según la policía de Laredo.[28]
- **14 sep 2026** Falla nacional al generar el DODA, intermitente hasta el día siguiente. La CAAAREM pide a los agentes no reenviar archivos pendientes.[29]
- **15 sep 2026** Otra falla paraliza las operaciones más de siete horas, con filas de hasta 30 kilómetros.[30]
- **24 sep 2026** Un apagón en la aduana, del lado mexicano del Puente del Comercio Mundial, vuelve a detener el comercio exterior; antes de la una de la tarde, las filas de tractocamiones llegan a la Interestatal 35, en Laredo, Texas.[30]
- **5 oct 2026** Se cumple un mes con al menos un día de problemas cada semana en el Puente del Comercio Mundial: caídas del sistema central, fallas de luz o pocas casetas abiertas.[31]
- **7 oct 2026** Fallas al generar el Aviso de Cruce. Desde la noche anterior, filas de más de cinco kilómetros; algunos choferes reportan hasta 30. Al día siguiente se suspende el AVC obligatorio.[32]

## Lo que cuesta un error o una espera

Montos publicados por la autoridad o citados por la prensa. Del lado de EE. UU., en dólares; del lado de México, en pesos.

| SITUACIÓN | CONSECUENCIA | BASE |
|---|---|---|
| Cruzar sin saldo en el TradeTag | **$500, $1,000 y $2,000 dólares por infracción; con más de tres, la cuenta se suspende y reactivarla cuesta $200** | Ciudad de Laredo, ago 2026[33] |
| Una vuelta en U en el puente | **De 5 a 7 minutos más de espera para el tráfico comercial** | Comité asesor del puerto de Laredo[33] |
| Un embarque que se retrasa en la aduana | **El transfer subió de 90 a 150 dólares por cruce entre los dos Laredos; por Colombia, de 110 a 130** | Asesor de despacho de una agencia, abr 2024[34] |
| No sustentar el valor declarado en la importación | **Multas de 2,600 a 120,000 pesos por pedimento y posible suspensión del padrón de importadores** | Socio de Deloitte, citado por El Economista, mar 2026[35] |
| Incumplir una norma o regulación no arancelaria | **Multa de 250 a 300% del valor comercial de la mercancía** | NYCE, citado por Milenio, mar 2026[5] |
| No llevar el registro electrónico de la jornada (desde el 1 ene 2027) | **Multa de 250 a 5,000 UMA: de $29,328 a $586,550 con la UMA de 2026** | LFT art. 994, fr. IV Bis[15, 36] |
| No respetar la jornada, el descanso semanal o las vacaciones | **Multa de 50 a 250 UMA: de $5,866 a $29,328** | LFT art. 994, fr. I (arts. 61, 69, 76 y 77)[15, 36] |
| Horas extra por encima del tope semanal | **Se pagan con 200% más del salario de la hora ordinaria** | LFT art. 68[15] |

## Lo que se repite en el giro

Lo que más se repite en lo que leímos sobre el giro en el último año, resumido con nuestras palabras. Cada tema se confirmó en una fuente pública que va al lado (prensa, cámaras, autoridades o la ley); el que no se pudo confirmar así, no entra. Sin citas ni nombres; lo que lleva número está en las demás secciones.

| LO QUE SE REPITE | CÓMO SE VIVE |
|---|---|
| El sistema que se cae | **DODA, COVE y la ventanilla única caídos o intermitentes; la contingencia es papel y captura manual.** [27, 29, 30] |
| Errores de captura | **Datos inexactos en el pedimento o en los documentos que se transmiten: errores chicos que terminan en multa.** [37] |
| Más multas, más responsabilidad | **Multas aduaneras al alza y una reforma que carga la responsabilidad en el agente y en la agencia.** [4, 5, 38] |
| Sistemas nuevos con poco aviso | **Obligaciones electrónicas que cambian con poco margen; la manifestación de valor electrónica entra régimen por régimen.** [14] |
| Kilómetros de fila | **Cada caída se convierte en kilómetros de tráileres de los dos lados del río.** [28, 31] |
| Reglas nuevas del otro lado | **Cobros por saldo insuficiente, visas retiradas a choferes y horarios que cambian en los puentes.** [2, 9, 3, 7] |

## Lo que dicen en el gremio

Citas breves y textuales de voces públicas de los dos lados. Las de EE. UU., en el idioma en que se publicaron. No representan a todo el gremio.

> «Sometimes you tell [your clients] it's Friday, and if you have anything moving over the weekend, make sure it crosses because Monday, you'll be paying more.»
>
> Jose Martinez, agente aduanal en Laredo, Texas · Spectrum News, 16 abr 2026 [25]

> «We are investing a lot of money in resources that we didn't use to have — auditors, quality control, technology, artificial intelligence.»
>
> José Minarro, director de Sunset Transportation en Laredo · FreightWaves, 14 jun 2026 [3]

> «Situaciones como ésta pasan al menos una o dos veces al año (…)»
>
> Marco González, titular de CODEFRONT, sobre el cierre del Puente III · Gobierno de Nuevo León, 19 jul 2026 [26]

> «Maybe they should take advantage of those hours, so they don't have to be stalled on the bridges every day during the day.»
>
> Arturo Dominguez, agente aduanal de EE. UU. · KGNS, 27 jul 2026 [7]

> «Se cobra menos por el cruce por Colombia, pero es con la intención de alcanzar otra ventaja sobre la Aduana de Nuevo Laredo.»
>
> Ramiro Álvarez Díaz, asesor de despacho de una agencia aduanal · La Jornada, 3 abr 2024 [34]

## Lo que se paga hoy por el trabajo

Sueldos publicados en vacantes de agencias y empresas de logística del corredor. Son anuncios, no una encuesta.

| PUESTO | SUELDO PUBLICADO | FUENTE |
|---|---|---|
| Senior Customs Brokerage Specialist, Laredo, Texas | **$23.34 a $35.01 dólares por hora** | FedEx, oct 2026 [39] |
| Entry Writer, Laredo, Texas | **Desde $14.00 dólares por hora (unos $2,427 al mes)** | beBee, 2026 [40] |
| Ejecutivo de tráfico aduanal e importación terrestre, Nuevo Laredo | **$18,000 a $21,500 pesos brutos al mes** | Computrabajo, sep 2026 [41] |

En el área de Laredo, el sueldo promedio de todas las ocupaciones fue de $22.63 dólares por hora en mayo de 2024; el nacional, $32.66.[42]

## El corredor en números

### más de $350 mil millones

de dólares en comercio internacional pasaron por Laredo en 2025, según el sitio del puerto, citado por Land Line.[33]

### 17%

del movimiento de comercio exterior pasaba por el puente Colombia en 2024, con una baja de cinco por ciento en cinco años, según un asesor de despacho.[34]

### 76

establecimientos de agencias aduanales registra el DENUE en Nuevo León. No cuenta los de Nuevo Laredo ni los de Laredo, Texas.[43]

### 100 a 128

vueltas en U al mes registraba el puerto de Laredo antes de la regla del TradeTag.[2]

### 804

agentes aduanales operaban en México en septiembre de 2025, y otros 66 estaban en proceso de cancelación.[4]

### 14.4%

del empleo del área de Laredo está en transporte y movimiento de materiales, contra 8.9% en el país; hay 4,920 choferes de tráiler (mayo 2024).[42]

DETRÁS DE ESTA FICHA

## Cómo la hicimos

Cada dato de estas páginas pasó por el mismo camino y se releyó en su fuente al corte, el 20 oct 2026. Los porcentajes y razones marcados como cálculo nuestro salen de las cifras del mismo informe oficial.

**1**
**Buscar**
en fuentes públicas o permitidas: leyes, estadística oficial, cámaras, prensa y vacantes.

**2**
**Cotejar**
cada afirmación contra el texto exacto de su fuente; si no aparece, no cuenta.

**3**
**Contrastar**
buscar a propósito lo que contradice cada idea, y conservarlo.

**4**
**Ir al origen**
una ley se cita del DOF; una cifra oficial, del informe que la publica.

**5**
**Fechar y limitar**
cada dato con su fecha y con lo que no dice.

## Lo que esta ficha no dice

- Cuántas agencias tienen cada problema ni cuánto les cuesta. Eso solo lo saben ustedes, y por eso queremos conversar.
- No es asesoría legal ni aduanal. Los montos de EE. UU. son de la Ciudad de Laredo; los de México, de quien los cita, y el texto que obliga es el publicado en el DOF.
- Las 76 agencias son establecimientos del DENUE en Nuevo León: no incluye Tamaulipas ni Texas, y el registro puede tener años.
- Las voces son públicas y no representan a todo el gremio; el 70-80% de demoras por documentación es una declaración, no una medición.
- «Lo que se repite en el giro» no es un conteo ni una encuesta: lo que leímos indica dónde mirar, y cada tema se confirmó en la fuente pública que lleva al lado. No reproduce textos ni identifica a nadie.
- Las voces citadas son de medios, cámaras y autoridades que las publicaron con su nombre; no citamos redes sociales, reseñas de aplicaciones ni foros de usuarios.

**Esta es la base, y es suya, conversemos o no. Si conversamos, le damos más:**

- Le investigamos hasta tres preguntas suyas sobre su operación en el corredor, con fuente, y se las enviamos en cinco días hábiles.
- Su versión de esta ficha, ajustada a sus puentes, sus clientes y sus horarios.
- Al cerrar las conversaciones del giro, el resumen anónimo de lo que viven las demás agencias de los dos lados.

Si algún dato está mal o le falta algo que usted sabe, escríbanos a reperta@reperta.com.mx y lo corregimos.

## Fuentes


1. OFICIAL Bureau of Transportation Statistics, EE. UU., «North American Transborder Freight Increased 19.9% June 2026 – June 2025 (tabla Top 10 Ports)», 2026. bts.gov/newsroom/…
2. PRENSA KGNS, «Laredo bridge system to enforce new trade tag policy», 13 ago 2026. kgns.tv/2026/08/13/…
3. PRENSA FreightWaves, «Borderlands Mexico: Laredo summit debates driverless freight corridors, B-1 truckers», 14 jun 2026. freightwaves.com/news/…
4. PRENSA El Economista, «Reforma de la SHCP endurece obligaciones y sanciones a agentes aduanales», 8 sep 2025. eleconomista.com.mx/empresas/…
5. PRENSA Milenio, «Ley Aduanera amenaza para importadores y eleva multas de hasta 300%: NYCE», 3 mar 2026. milenio.com/negocios/…
6. OFICIAL TxDOT, «World Trade Bridge expansion: notice affording an opportunity for a public hearing», 2026. txdot.gov/projects/hearings-meetings/…
7. PRENSA KGNS, «Survey asks Laredo trade leaders about 24-hour World Trade Bridge operations», 27 jul 2026. kgns.tv/2026/07/27/…
8. PRENSA N+, «Puente del Comercio Mundial en Nuevo Laredo ampliará horario de operaciones», 25 ago 2026. nmas.com.mx/tamaulipas/economia/…
9. PRENSA KGNS, «City of Laredo sees surge in bridge toll fines following new policy», 18 sep 2026. kgns.tv/2026/09/18/…
10. PRENSA Uno TV, Rubén Rojas Zenil, «Senado aprueba en "fast track" reformas a la Ley Aduanera y quita candados a embargos precautorios», 14 oct 2026. unotv.com/nacional/…
11. PRENSA N+, «Senado aprueba reforma a Ley Aduanera que endurece controles sobre mercancías», 13 oct 2026. nmas.com.mx/ciudad-de-mexico/politica/…
12. PRENSA Expansión, Dainzú Patiño, «Diputados aprueban condonación de multas y recargos del SAT a grandes empresas en 2027», 14 oct 2026. expansion.mx/economia/2026/10/14/…
13. OFICIAL Servicio de Administración Tributaria, «SAT mantiene abiertas las solicitudes para regularizar adeudos hasta el 31 de octubre (nota informativa 25)», 7 oct 2026. gob.mx/sat/prensa/…
14. LEY Servicio de Administración Tributaria, «Tercera Resolución de Modificaciones a las Reglas Generales de Comercio Exterior para 2026 y Anexo 22, primera versión anticipada», 30 sep 2026. sat.gob.mx/minisitio/NormatividadRMFyRGCE/…
15. LEY Cámara de Diputados, «Ley Federal del Trabajo, texto vigente (última reforma publicada el 14 may 2026)», 14 may 2026. diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LFT.pdf
16. LEY Diario Oficial de la Federación, en el sitio de la Cámara de Diputados, «Decreto que reforma la Ley Federal del Trabajo en materia de reducción de la jornada laboral», 1 may 2026. diputados.gob.mx/LeyesBiblio/ref/lft/…
17. PRENSA Expansión, Patricia Tapia, «Más 'dientes' para las aduanas, pero con presupuesto recortado y fallas operativas», 30 sep 2026. expansion.mx/economia/2026/09/30/…
18. OFICIAL Bureau of Transportation Statistics, Departamento de Transporte de EE. UU., «Border Crossing Entry Data: camiones que entran desde México, por puerto, septiembre de 2025 y abril a septiembre de 2026», sep 2026. data.bts.gov/Research-and-Statistics/…
19. OFICIAL Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), «Informe mensual, abril de 2026», 2026. anam.gob.mx/wp-content/uploads/…
20. OFICIAL Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), «Informe mensual, mayo de 2026», 2026. anam.gob.mx/wp-content/uploads/…
21. OFICIAL Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), «Informe mensual, junio de 2026», 2026. anam.gob.mx/wp-content/uploads/…
22. OFICIAL Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), «Informe mensual, julio de 2026», 2026. anam.gob.mx/wp-content/uploads/…
23. OFICIAL Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), «Informe mensual, agosto de 2026», 2026. anam.gob.mx/wp-content/uploads/…
24. OFICIAL Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), «Informe mensual, septiembre de 2026», 2026. anam.gob.mx/wp-content/uploads/…
25. PRENSA Spectrum News, «Laredo customs broker talks impact of tariffs over the last year», 16 abr 2026. spectrumlocalnews.com/tx/austin/news/2026/…
26. OFICIAL Gobierno de Nuevo León, «Ante el cierre temporal de Puente III de Nuevo Laredo, Aduana Colombia - Laredo, NL se solidariza y recibe toda la carga internacional de la región», 19 jul 2026. nl.gob.mx/es/boletines/…
27. PRENSA El Mañana de Nuevo Laredo, «Puente III paralizado por más de 8 horas tras caída del sistema», 8 sep 2026. elmanana.com.mx/nuevo-laredo/2026/9/8/…
28. PRENSA Laredo Morning Times, «Commercial vehicles delayed after World Trade Bridge shuts down», 14 sep 2026. lmtonline.com/local/article/…
29. PRENSA El Buen Tono, «Persisten fallas en aduanas y provocan retrasos en el comercio exterior», 15 sep 2026. elbuentono.com.mx/…
30. PRENSA El Mañana de Nuevo Laredo (editorial), «Septiembre, mes de apagones del sistema de Aduana Mex», 25 sep 2026. elmanana.com.mx/opinion/2026/9/25/…
31. PRENSA El Mañana de Nuevo Laredo, Martha Martínez, «Fallas en aduana en el Puente del Comercio Mundial cumplen ya un mes», 5 oct 2026. elmanana.com.mx/nuevo-laredo/2026/10/5/…
32. PRENSA El Mañana de Nuevo Laredo, Martha Martínez, «Busca ANAM poner fin a las megafilas; hacen cambios en procedimientos», 8 oct 2026. elmanana.com.mx/nuevo-laredo/2026/10/8/…
33. PRENSA Land Line, «Texas city puts $2,000 price tag on repeat truck U-turns», 19 ago 2026. landline.media/…
34. PRENSA La Jornada, «Transportistas reportan retrasos prolongados en aduana de Nuevo Laredo», 3 abr 2024. jornada.com.mx/noticia/2024/04/03/estados/…
35. PRENSA El Economista, «Empresas enfrentarán multas y suspensión por incumplimiento de reforma aduanera: Deloitte», 26 mar 2026. eleconomista.com.mx/estados/…

36. OFICIAL INEGI, «Unidad de Medida y Actualización (UMA), valores de 2026», 9 ene 2026. inegi.org.mx/temas/uma

37. LEY SAT, publicado en el DOF, «Anexo 13 de las Reglas Generales de Comercio Exterior para 2026: multas y cantidades actualizadas de la Ley Aduanera», 27 dic 2025. sat.gob.mx/minisitio/NormatividadRMFyRGCE/…

38. DESPACHO JURÍDICO Consorcio Jurídico Aduanero, «El agente aduanal ya responde por todas las multas aduaneras», 20 jul 2026. blog.cjaduanero.com/…

39. EMPLEO FedEx, «Senior Customs Brokerage Specialist, Laredo, TX», oct 2026. careers.fedex.com/…

40. EMPLEO beBee, «Entry Writer, CARGOQUIN, Laredo», 2026. bebee.com/us/jobs/…

41. EMPLEO Computrabajo, «Ejecutivo de Tráfico Aduanal e Importación Terrestre - Urgente, Nuevo Laredo», sep 2026. mx.computrabajo.com/ofertas-de-trabajo/…

42. OFICIAL U.S. Bureau of Labor Statistics, «Occupational Employment and Wages in Laredo — May 2024», 17 jun 2025. bls.gov/regions/southwest/news-release/…

43. OFICIAL INEGI, «Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas, clase 488511, Nuevo León», edición 2026/05. inegi.org.mx/app/mapa/denue